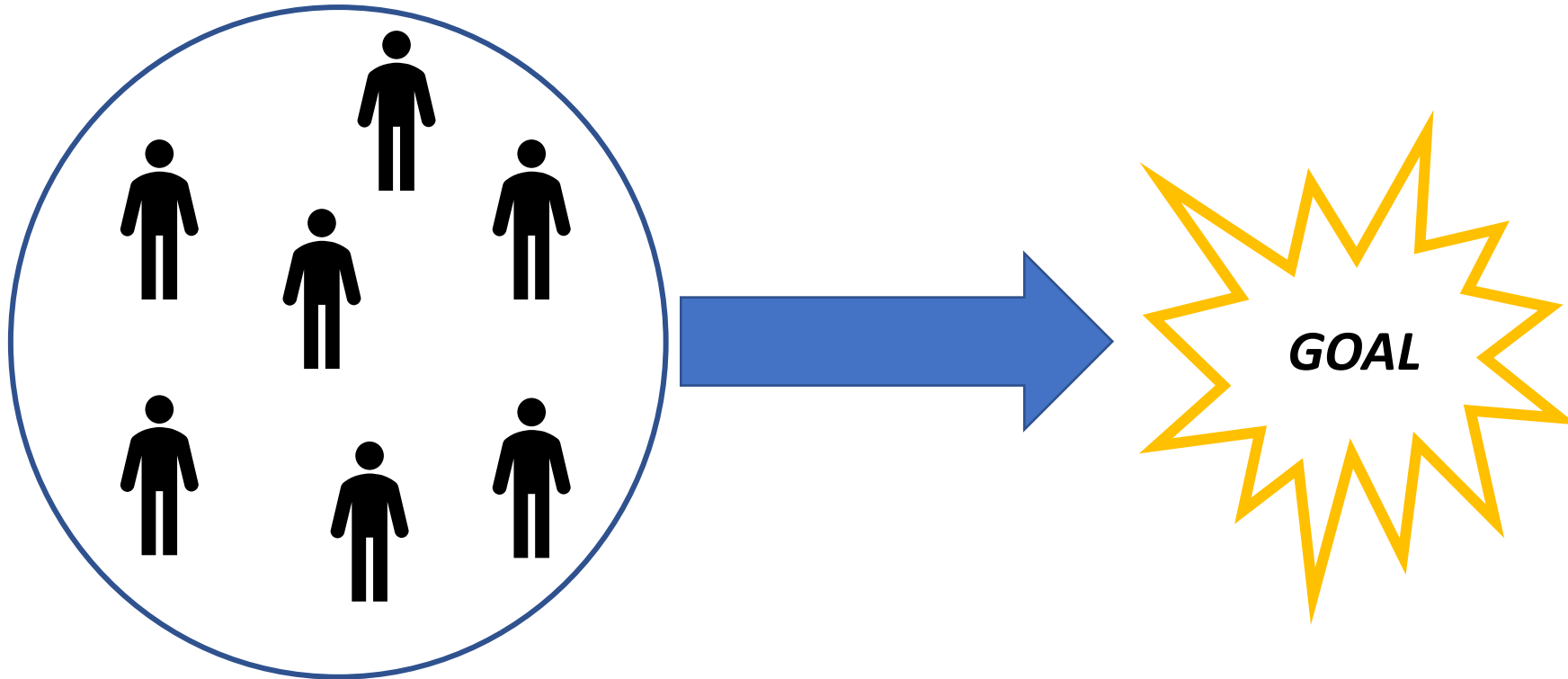


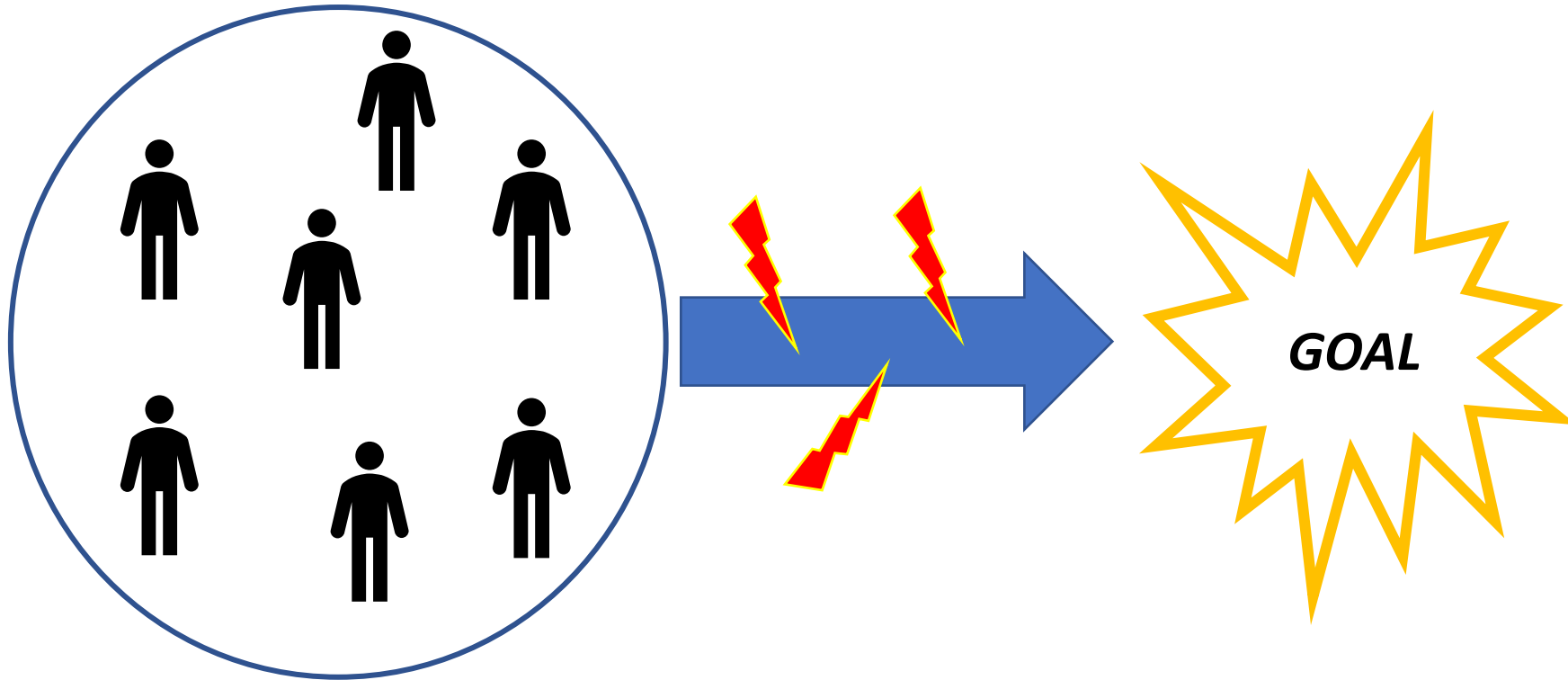
Seminario metodologico (1): Management e costruzione di significati

Andrea Lo Verso

Cos'è il management?
Ovvero capire il problema organizzativo

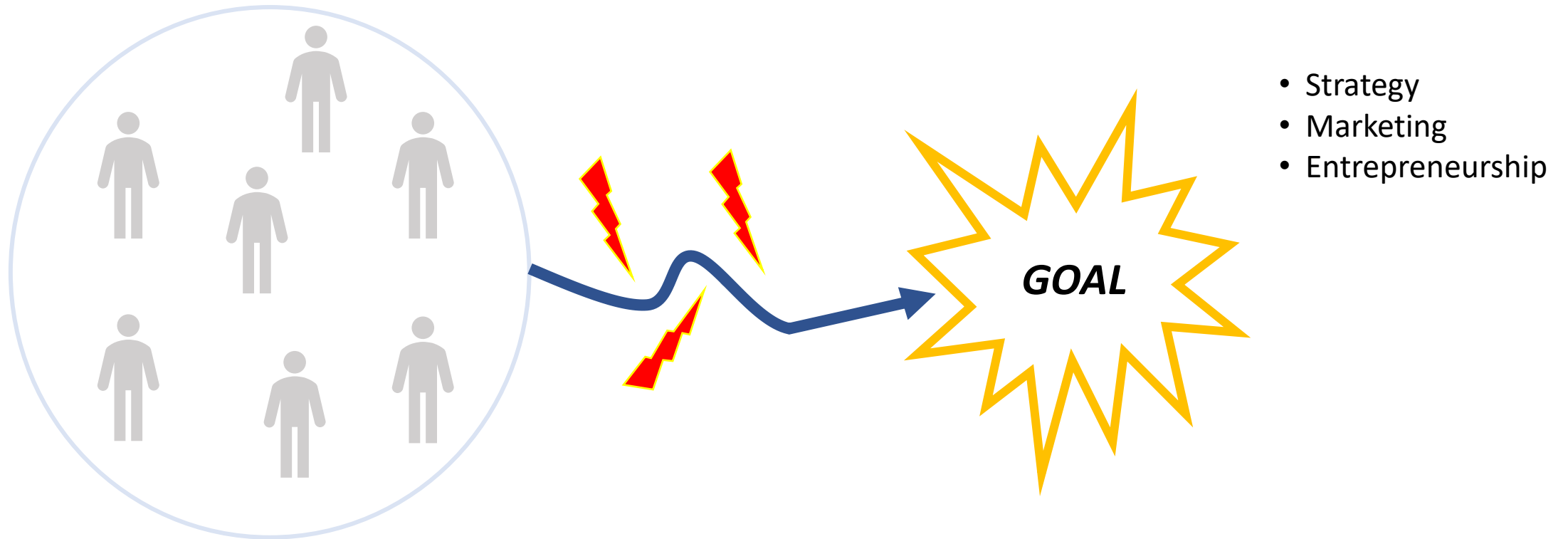


Cos'è il management?
Ovvero capire il problema organizzativo



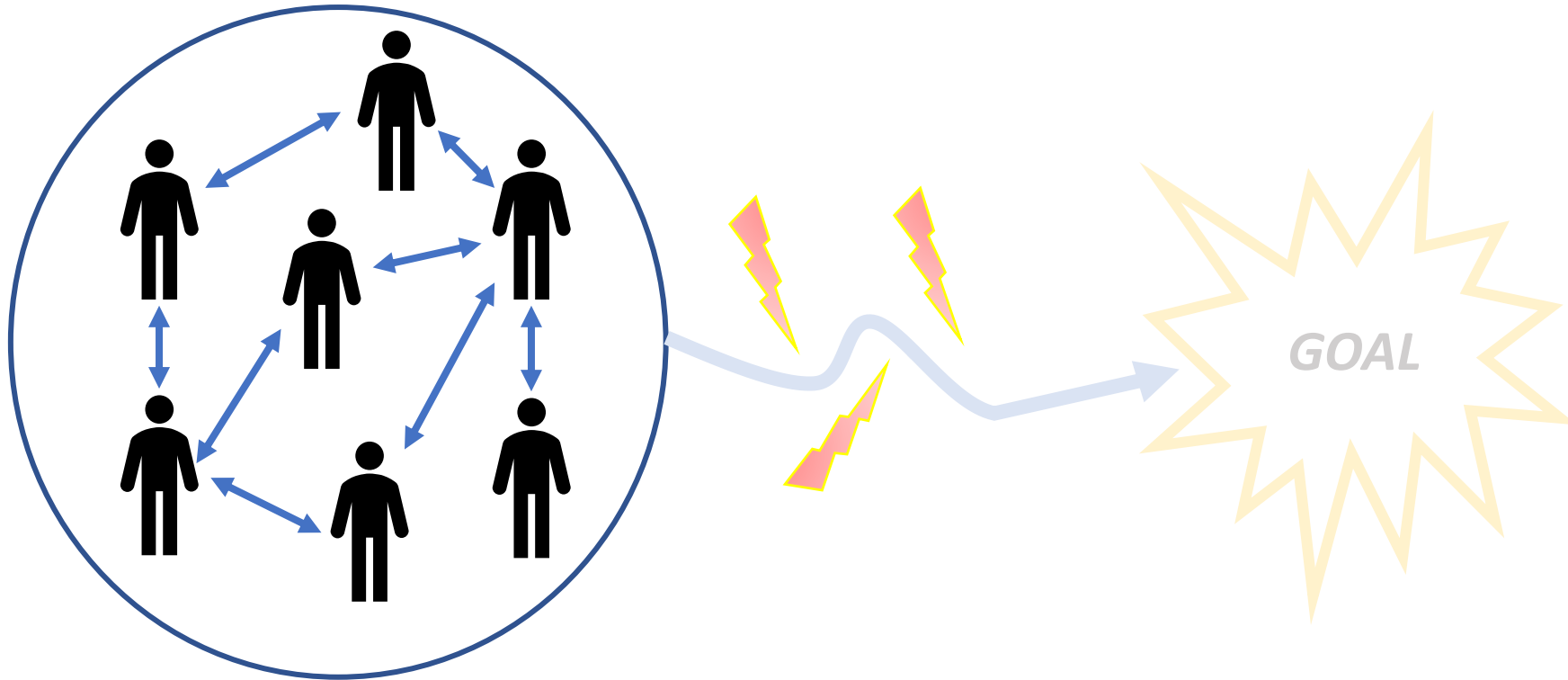
Cos'è il management?

Ovvero capire il problema organizzativo



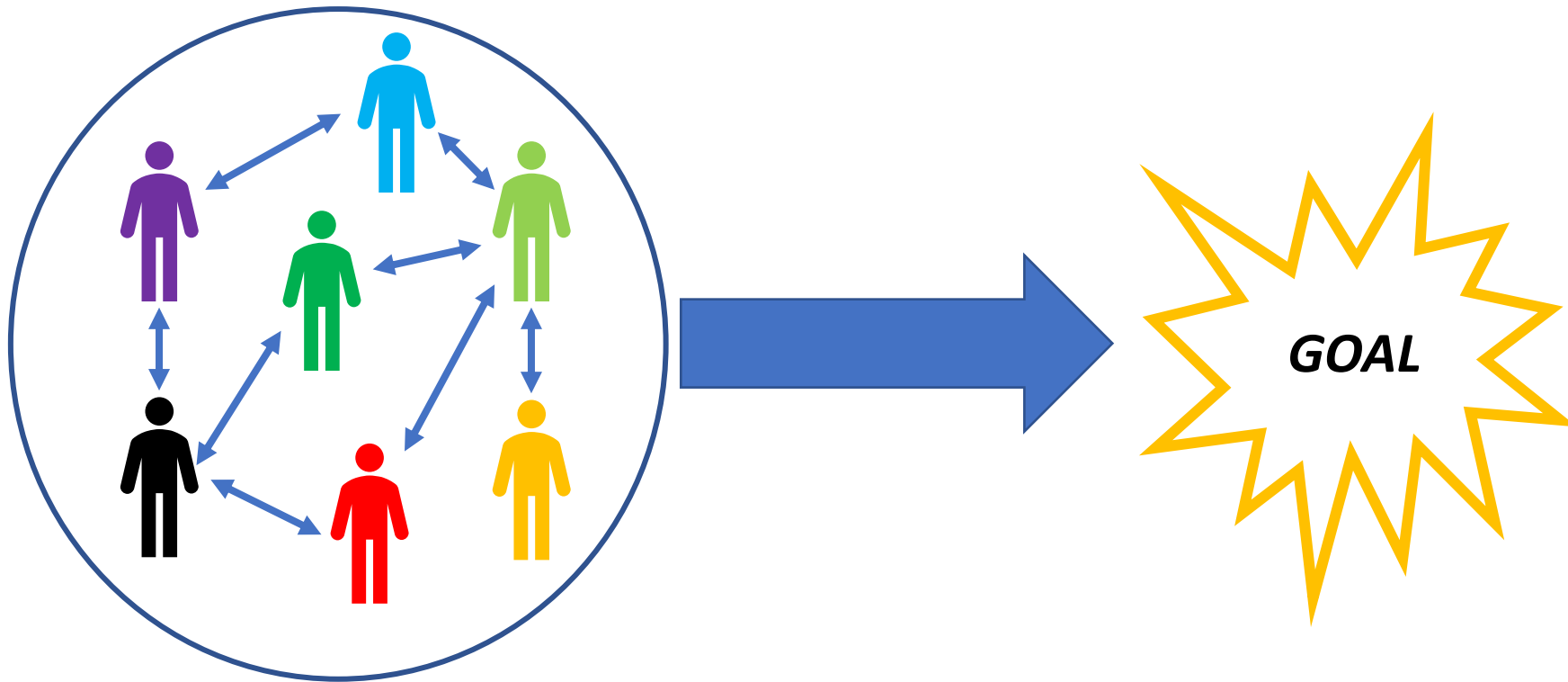
Cos'è il management?

Ovvero capire il problema organizzativo

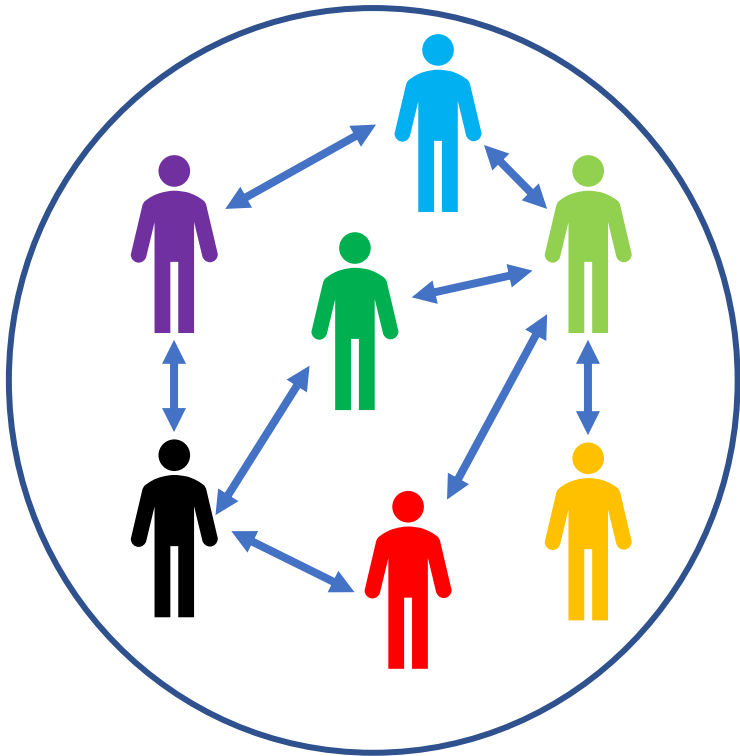


- Organizational Behavior
- HR management

Il processo organizzativo come costruzione di significati



Il processo organizzativo come costruzione di significati



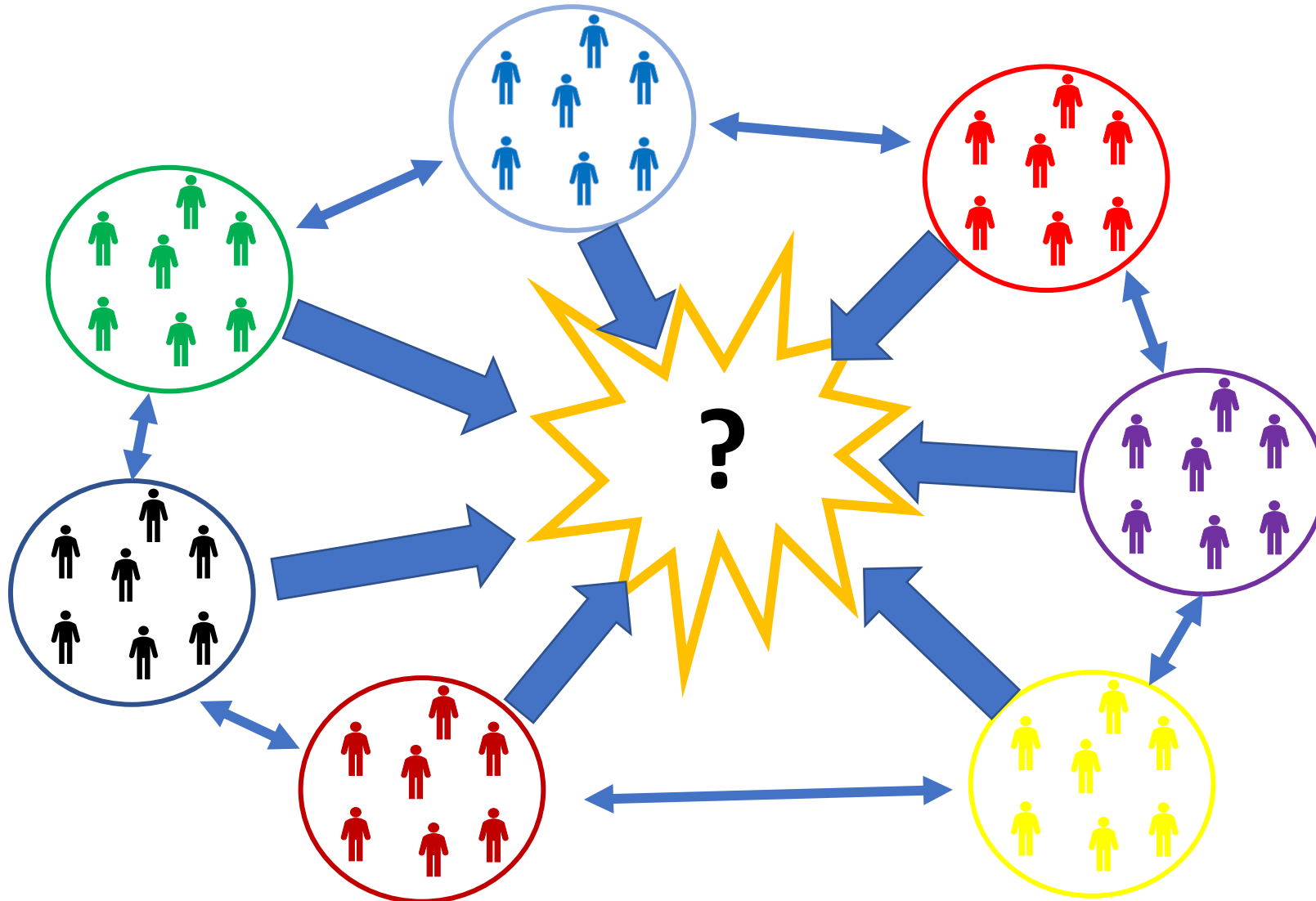
Il processo organizzativo come costruzione di significati



Il processo organizzativo come costruzione di significati



Il processo organizzativo come costruzione di significati



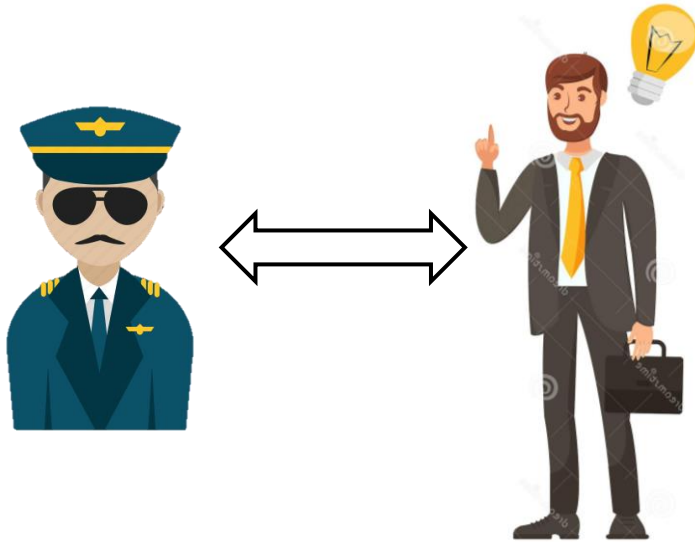
Studio 1 – Argumentation and meaning-making in an emerging field

RQ:

Come si struttura un sistema di significati in un settore emergente?

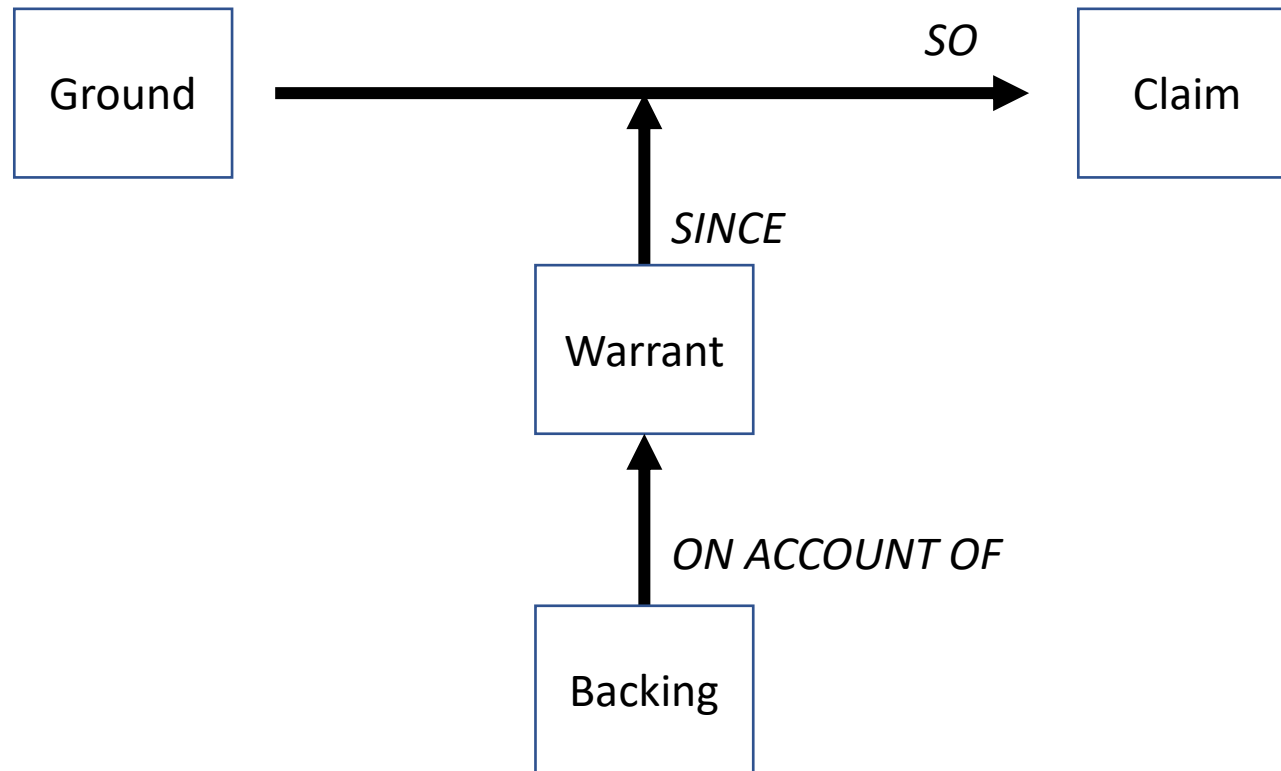


Regolatore - Imprenditori



- ENAC (Ente Nazionale Aviazione Civile) nel 2014 inizia a formulare **regolamenti** sull'uso dei droni
- La comunità di imprenditori e utilizzatori organizza **eventi** (fiere, conferenze) in cui invita ENAC a partecipare ai dibattiti
- **Dati** raccolti: 25h di presentazioni e discussioni registrate e trascritte (2014-2017)

Metodo d'analisi: Argomentazione retorica (Toulmin, 1958)



Example

- What is a Drone?
- A drone is an aircraft

Technically this vehicle is defined at the European and ICAO level as an aircraft. Being an aircraft, it is subject to our discipline, this is because these vehicles fly, they occupy some airspace. (ENAC officer, 2014)

Ground: drones fly and occupy the airspace



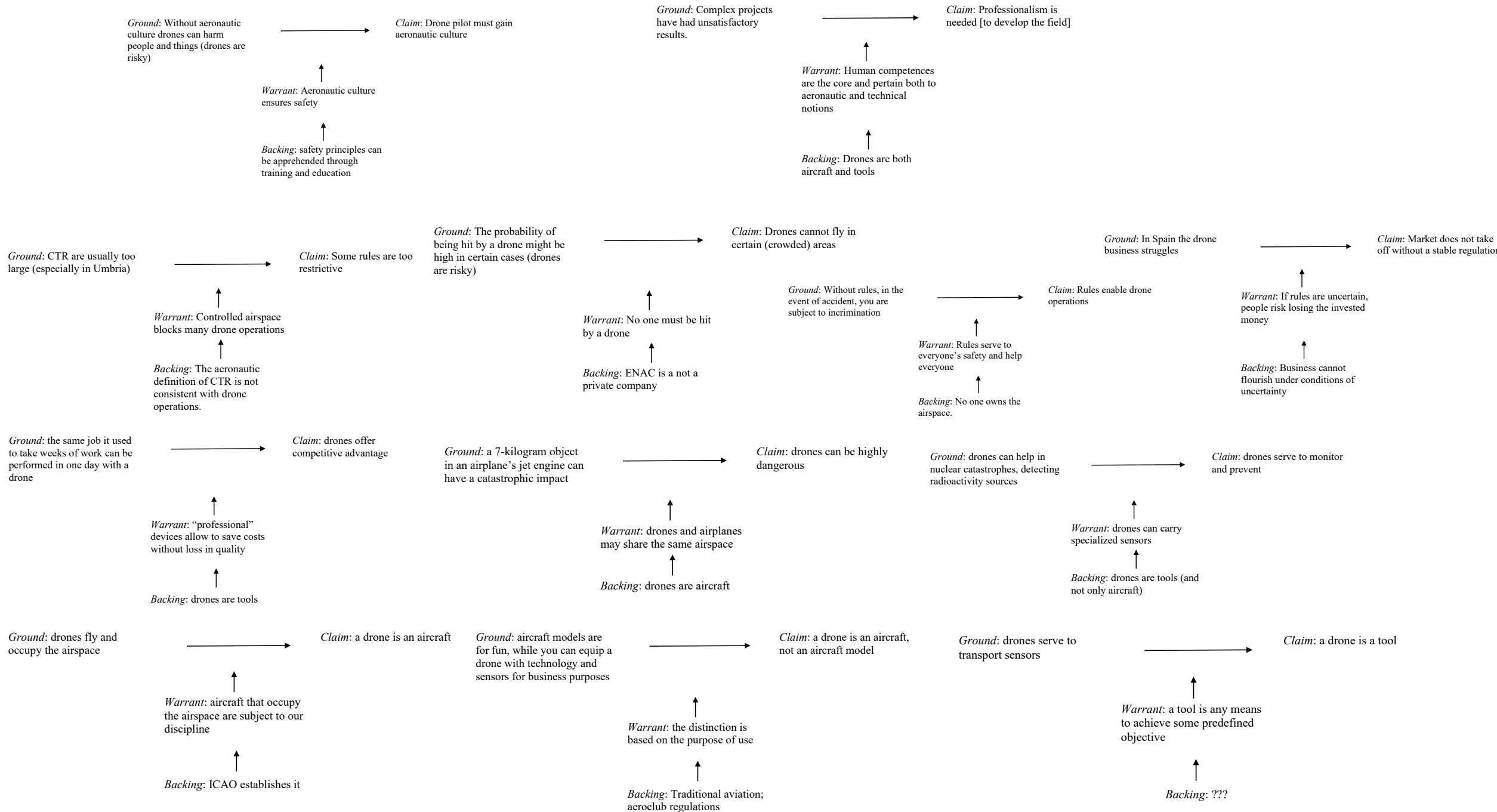
Claim: a drone is an aircraft

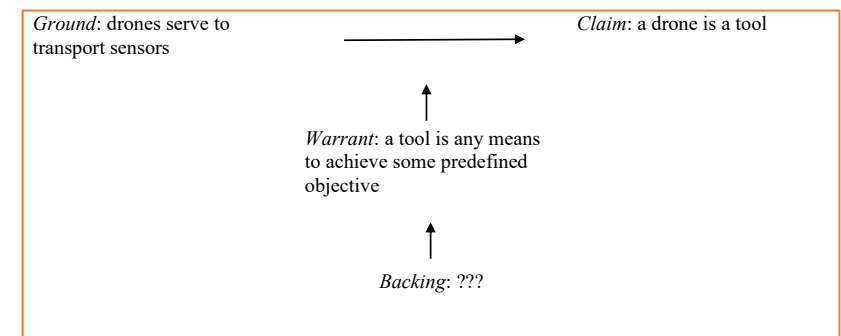
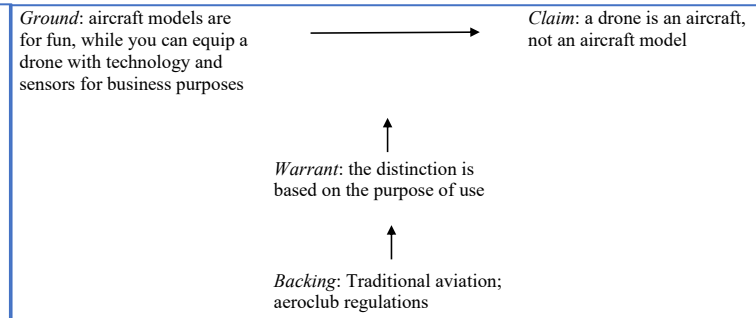
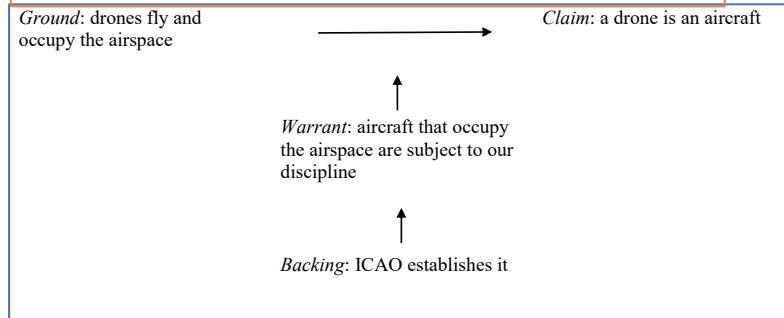
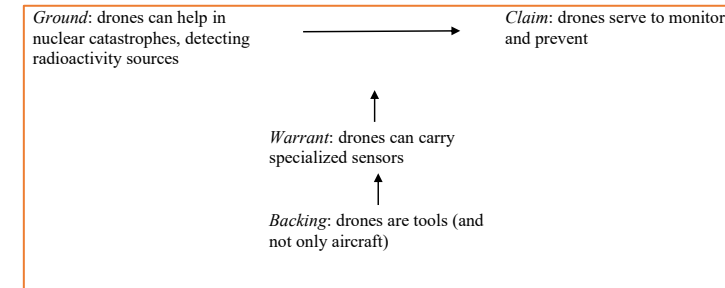
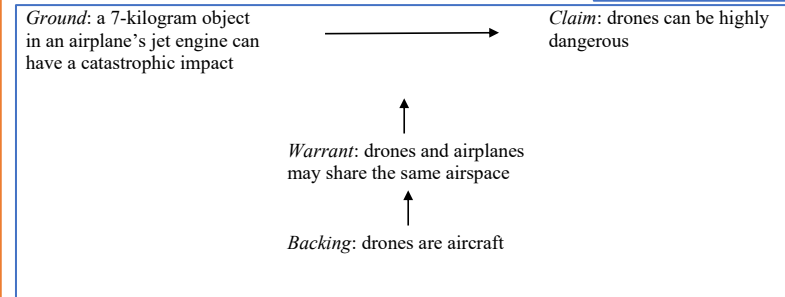
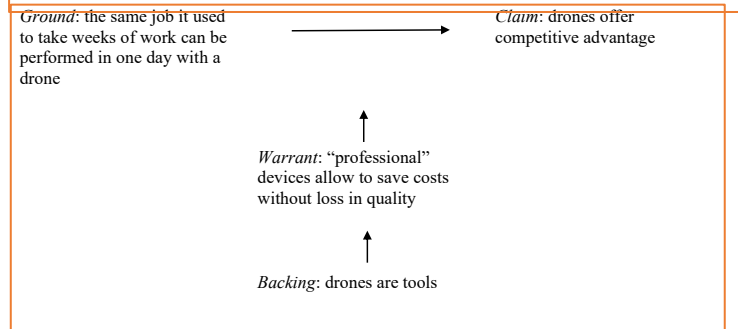
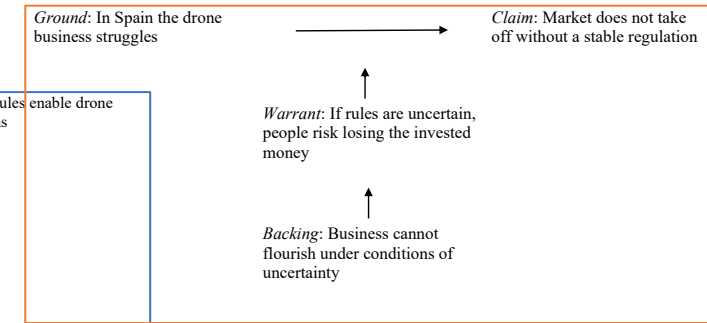
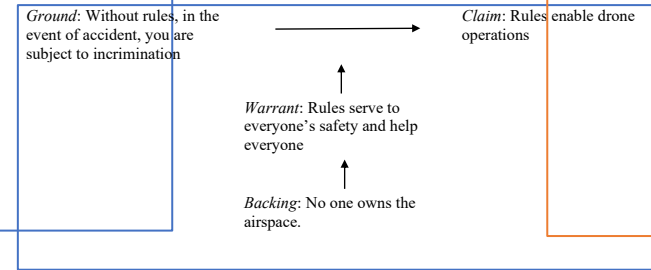
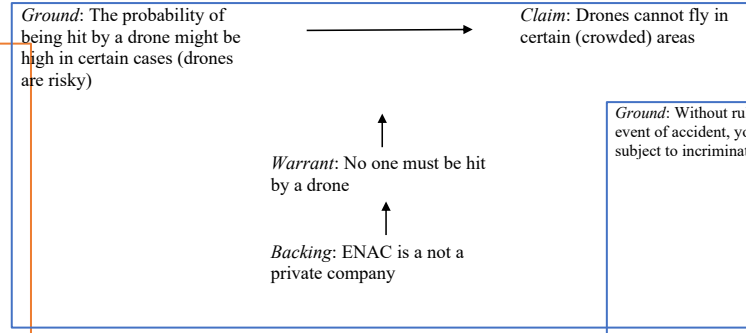
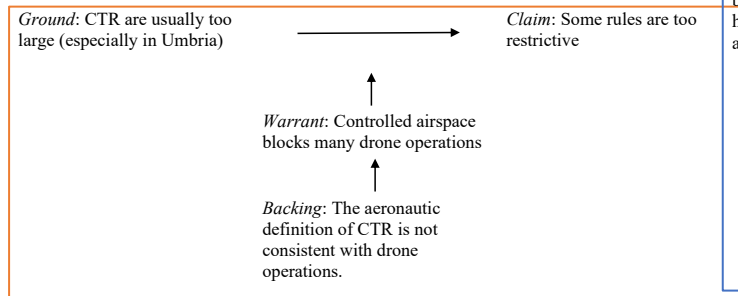
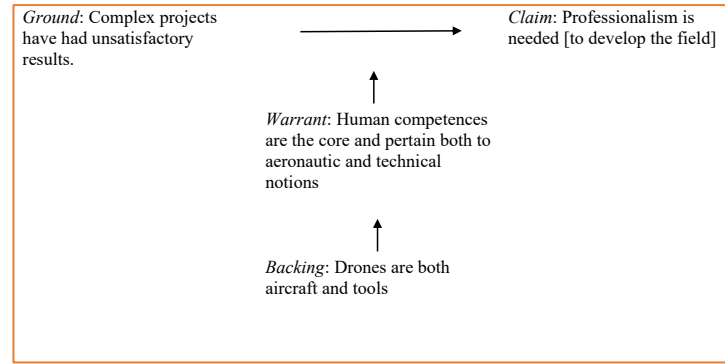
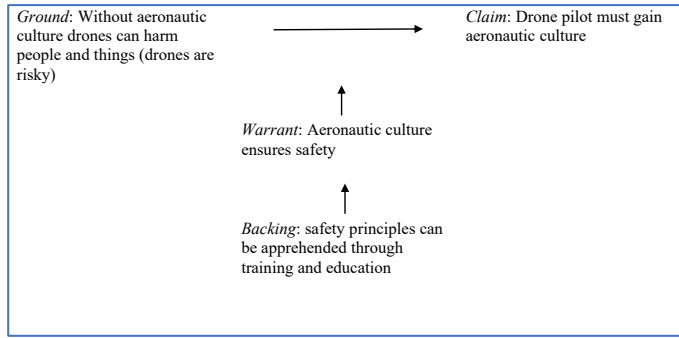


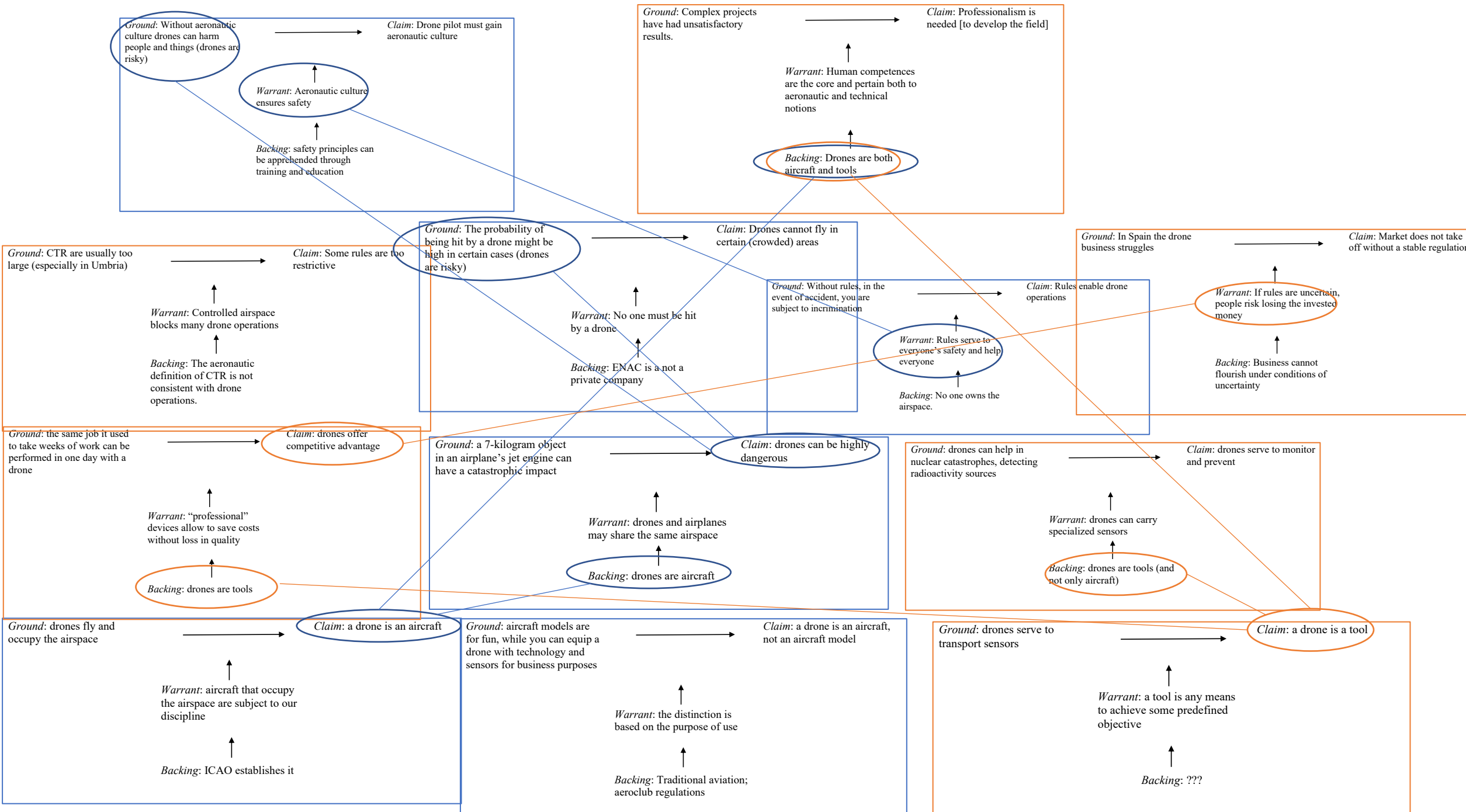
Warrant: aircraft that occupy the airspace are subject to our discipline



Backing: ICAO establishes it







Come questo metodo può servire per CREST?



- **PILOT 1:** Il patrimonio culturale delle montagne fra climate change e Monocultura turistica
- **Dati:** Forum, focus group, dibattiti (online e offline)

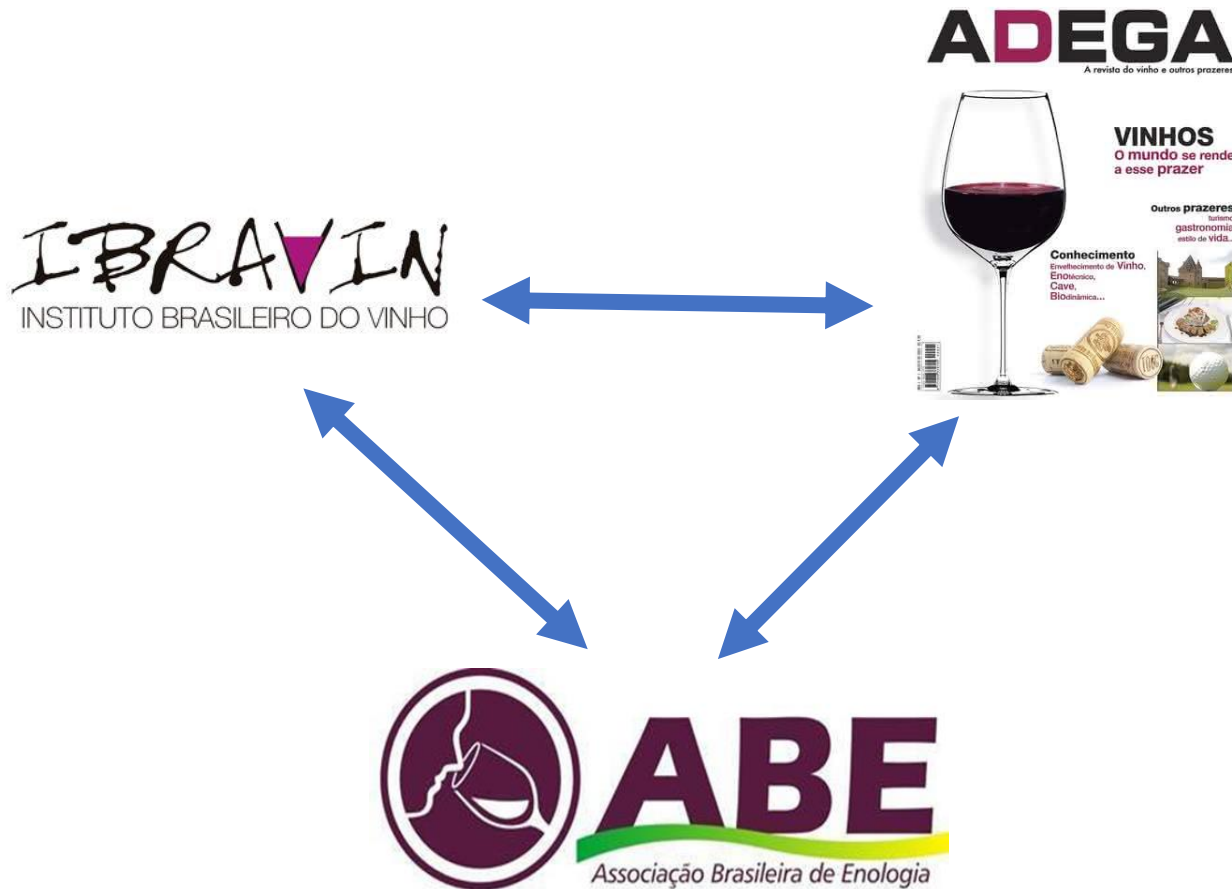
Studio 2 - Multi-dimensional collective identities in clusters: Serra-Gaúcha region



RQ:

Come contribuiscono alla definizione di un'identità collettiva i diversi attori di un cluster geografico?

Produttori – Consumatori - *Intermediari*



- Il Settore del vino brasiliano è quasi totalmente **localizzato** in *Serra Gaúcha* (~90%)
- I principali attori hanno di recente (2001) iniziato a sviluppare un sistema di **indicazioni geografiche**
- **Dati raccolti:** 2445 unità di testo (574 pp. da Ibravin; 399 pp. da Abe; 1472 articoli da Adega) ~ 2.4 milioni di parole

Metodo di analisi: Topic Modeling

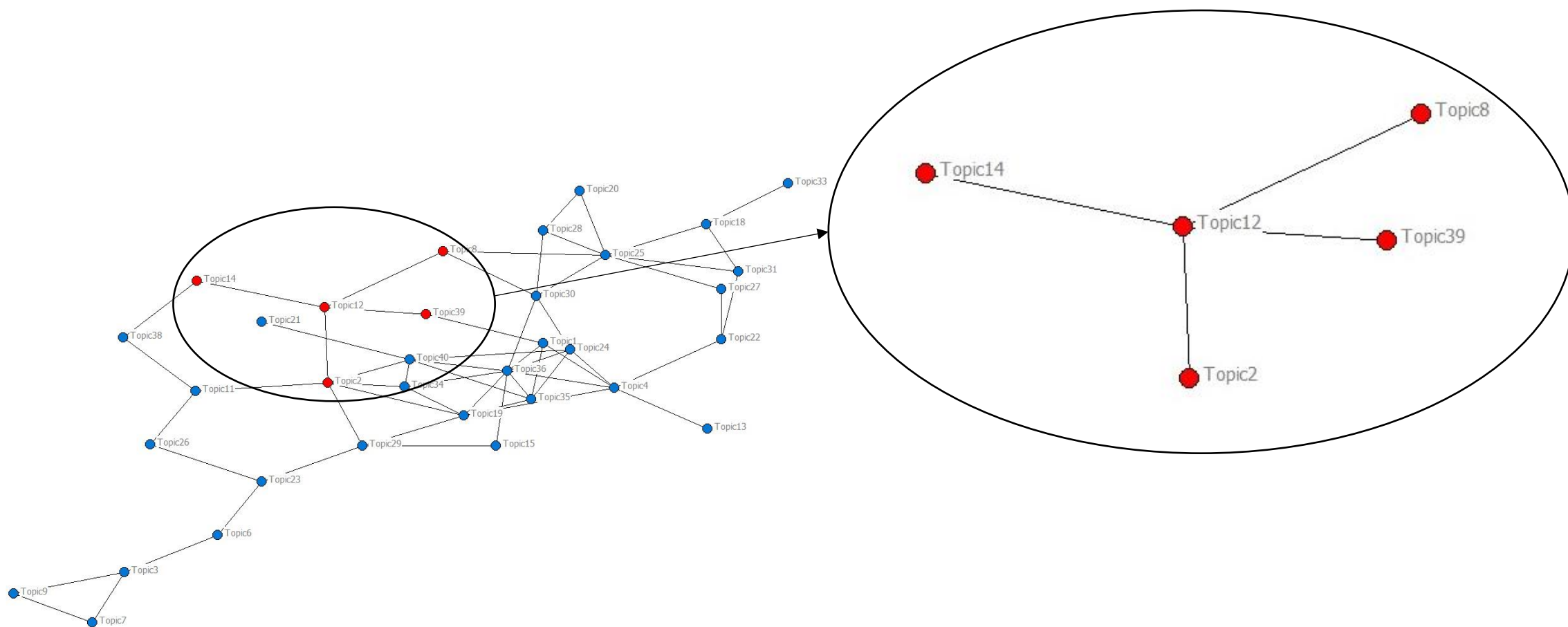
- Procedura algoritmica di *Natural Language Processing* per analisi del contenuto di dati testuali
- Ciascuna unità di testo (o documento) trattata come *bag-of-words*: La co-occorrenza frequente di parole all'interno di unità riflette i temi e significati (topic) sottesi ai documenti analizzati
- Output del topic model:
 - Matrice *topicsXwords*: liste di parole interpretabili come topic
 - Matrice *documentsXtopics*: distribuzione di probabilità indicante in che proporzione ciascun documento è composto dai vari topic

Topic1	Topic2	Topic3	Topic4	Topic5	Topic6	Topic7	Topic8	Topic9	Topic10	Topic11	Topic12	Topic13	Topic14	Topic15	Topic16	Topic17	Topic18	Topic19	Topic20
haut-médoc	consumidor	firmino	almaviva	atamisque	são	concurso	método	diretores	doc	valor	valexdosxvinhedos	parabéns	pas	ltda	leilão	hmin	arábica	carménère	carta
médoc	vender	splendor	chadwick	azienda	vinicolas	amostras	charmat	tesoureiro	beiras	crescimento	pintoxbandeira	cartas	processamento	importador	afirmou	caroline	torra	melchor	cliente
chablis	mercado	distinção	single	storia	milhões	medalhas	champagne	trabalhos	estremadura	litros	indicação	grizzo	sebrae	smr	euros	suco	compostos	andes	taxa
premier	mercados	homenageados	vineyard	agricola	urna	avaliação	chamenoise	lucinara	algarve	semestre	montexbelo	reportagem	implantação	nota	cientistas	simpósio	ácidos	fournier	opções
château	senhor	anda	seña	napa	corno	medalha	prosecco	masiero	fax	volume	serra	matéria	programa	lgb	anunciou	atletas	ácido	malbec	restaurante
crus	marketing	associados	vega	anunciou	gaúcha	inscritas	perlage	técnicos	sado	queda	geográfica	fiquei	cadastro	preço	chinês	benefícios	goma	bonarda	climatizada
pauillac	consumidores	entidade	barolo	abs-sp	vai-vai	concursos	bollinger	biasoli	entrevista	vendas	farroupilha	gostaria	práticas	brut	libras	palestrante	café	apalta	restaurantes
margaux	dizer	eleito	clos	leilão	vitivinicola	representativos	champagnes	crespi	minho	importados	serraxgaucha	assinante	micro	descrição	leilões	run	cafés	chile	opção
classés	rolland	enólogo	taylors	tejo	produco	challenge	champanhe	cerveira	fenícios	milhões	viníferas	leitores	colonial	prata	pesquisadores	biomédica	fenólicos	concha	cardápio
crus	coisa	votação	ícones	tenuta	profissão	uioe	asti	dario	açores	importação	serra	arnaldo	mapa	hsk	apontou	prevenção	voláteis	montes	serviço
primeur	europau	abe	sassicaia	manchester	países	oiv	borras	adriane	endereço	share	almadén	bolonhez	seminário	importadora	resveratrol	corredores	substâncias	ventisquero	dica
négociant	negócio	copat	sicilia	casal	associao	júri	franciacorta	secretárias	litoral	desempenho	município	burgos	abastecimento	tannat	estudo	dani	grãos	patagônia	rolha
puy	acredito	troféu	safras	oídio	elaboralo	international	krug	luciano	lusitano	importações	moscato	gastão	decreto	rosé	sothebys	saúde	sulfuroso	colchagua	confraria
st-estèphe	indústria	lucindo	espetacular	vodka	regulamentação	degustadores	meunier	taffarel	cortiça	comercialização	valduga	errata	rural	reserva	lançar	câncer	anidrido	carolina	aconselhamento
lafite	existe	trajetória	coleccionáveis	tênis	samba	painel	borbulhas	viticultura	tel	incremento	latada	caro	ministério	domno	chineses	saudável	robusta	uco	loja
latour	precisamos	prêmio	inesquecível	telles	goncalves	apreciadores	cava	sessão	automóveis	custo	italico	seção	perigos	vct	sonoma	nutrição	oxigênio	mendoza	tomar
saint-émilion	opinião	juliano	gaja	crítico	público	ouro	espumantes	manfroi	lágrimas	impostos	aprovale	obrigado	pecuária	gran	perrin	sinigaglia	cafeína	chileno	viajar
classificação	comunicação	colegas	conti	cassino	vinicola	monde	dégorgement	vian	aires	aumento	espaldeira	gostei	kelly	venturini	lançou	dieta	enzimas	argentina	michelin
margem	entender	banda	toscana	apresentaram	saúde	internacional	clicquot	diretoria	mendonza	dólar	parreiral	guia	segurança	aperitivo	pesquisa	ibraf	absorção	toro	compras
pomerol	imagem	presidência	fabuloso	michael	trés	organização	brut	congresso	enobusiness	venda	finas	revista	laren	bueno	china	doenças	sensorial	viña	lisboa

Topic21	Topic22	Topic23	Topic24	Topic25	Topic26	Topic27	Topic28	Topic29	Topic30	Topic31	Topic32	Topic33	Topic34	Topic35	Topic36	Topic37	Topic38	Topic39	Topic40
arquitetura	alorna	bertolini	amarone	mundovino	brazilian	escritor	prato	turismo	codorna	charuto	rum	organismo	risos	barbaresco	florais	grife	deliberativo	chuvas	douro
edifício	tokaji	diego	valpolicella	enotécnico	gentilini	comentar	deliciosa	expovinis	maciez	charutos	receitas	oliva	acho	cultivada	persistente	fábrica	paviani	chuva	alentejo
arquiteto	auge	circuito	excelentes	crônica	this	poeta	molho	expositores	corrêa	puros	editora	azeite	pai	plantada	maduras	modelos	fecovinho	vindima	touriga
construção	versos	campanha	loire	simply	apex-brasil	filósofo	creme	visitantes	fondue	cubanos	destilação	oliveira	fazemos	leste	toques	estilista	mazzarollo	cachos	trasto
paisagem	marquesa	alegre	rhône	desconto	andreaia	micelangelo	tomate	feira	porco	cuba	páginas	óleo	porque	lambrusco	vermelho-rubi	carros	uvibra	colheita	esporão
prédio	petróleo	bares	sicília	artigo	said	josko	crocante	enoturismo	untuosidade	vidro	livro	polifenóis	começamos	solos	suculento	relógios	fante	maturação	lbv
construções	águas	redes	duero	kentridge	wines	julgamento	batatas	estandes	guilherme	sagrantino	whisky	azeitonas	coisas	colinas	vermelhas	classico	molle	primavera	roriz
fachada	ópera	gerente	languedoc	estampa	with	gravner	menu	novidades	cordeiro	habanos	coquetel	ingestão	trabalhar	nebbiolo	reflexos	filmes	dalle	poda	bairrada
paredes	chapoutier	abrasel	deliciosos	enoarquitetura	lidio	lapierre	queijo	pfv	pato	folhas	cachaça	cérebro	produzimos	constantia	herbáceas	relógio	agavi	colhidas	vintage
janelas	rolha	ibravin	corvina	william	from	giampaolo	bacalhau	lançamentos	molho	umidade	grappa	incidência	avô	clima	notas	roupas	conselho	ciclo	baga
visitante	egípcios	festival	molinara	grands	was	anônimo	foie	estande	prato	corona	ingredientes	níveis	sim	verões	ótima	motor	interestadual	temperaturas	meão
construída	evoluídos	canais	austrália	best	prowein	galileu	chef	ivane	gras	cubano	armagnac	efeitos	barolo	quentes	minerais	boss	moacir	floração	quinta
bodega	óperas	supermercados	ribera	capa	which	philippine	salada	importadores	vitelo	formatos	bagaceira	pele	plantar	stellenbosch	negras	marca	deputado	inverno	portugal
pousada	poesia	gaúcha	rondinella	publicado	between	neruda	risoto	evento	porcini	tabaco	calvados	antioxidantes	penso	muscat	pontos	porsche	fundovitis	sanidade	niepoort
piso	verdi	programação	espectaculares	mouton	carraro	deus	camarão	aenotur	peixe	queima	cervejas	paradoxo	digo	terrenos	especiarias	drouhin	estadual	safra	roquette
arquitetônico	abrir	carnaval	sancerre	super	were	percebi	delicioso	feiras	foie	davidoff	malt	doenças	fazer	filoxera	estruturado	egon	debiasi	granizo	alentejana
sala	abertos	estande	bons	enogourmet	wineries	laguiole	cordeiro	roteiros	frango	saes	coquetéis	colesterol	quero	pinotage	vibrante	aveleda	alceu	brotação	herdade
pedra	viva	trade	recioto	châteaux	companies	zinfandel	purê	vini	aves	temperatura	absinto	azeitona	coisa	oeste	equilibrado	patek	passarin	climáticas	tinta
quartos	rei	formadores	shiraz	rothschild	who	dante	arroz	portfólio	pratos	levedura	destilado	câncer	acredito	áfrica	frutas	moda	governador	planta	portuguesas
andares	falstaff	rádio	vêneto	jamón	fair	spurrier	gras	torres	tartufo	cohiba	gelo	estudos	então	sangiovese	textura	aston	schiavenin	quilos	porto

Topic1	Topic2	Topic3	Topic4	Topic5	Topic6	Topic7	Topic8	Topic9	Topic10	Topic11	Topic12	Topic13	Topic14	Topic15	Topic16	Topic17	Topic18	Topic19	Topic20
haut-médoc	consumidor	firmino	almaviva	atamisque	são	concurso	método	diretores	doc	valor	valet dos xvinhedos	pas	ltida	leilão	hmin	arábica	carménère	carta	
médoc	vender	splendor	chadwick	azienda	vinicolas	amostras	charmat	tesoureiro	beiras	crescimento	valet dos xvinhedos	processamento	importador	afirmou	caroline	torra	melchor	cliente	
chablis	mercado	distinção	single	storia	milhões	medalhas	champagne	trabalhos	estremadura	litros	valet dos xvinhedos	sebrae	smr	euros	suco	compostos	andes	taxa	
premier	mercados	homenageados	vineyard	agricola	urna	avaliação	champenoise	lucinara	algarve	semeadura	valet dos xvinhedos	implantação	nota	cientistas	simpósio	ácidos	fournier	opções	
château	senhor	anda	seña	napa	cornio	medalha	prosecco	masiero	fax	volumetria	valet dos xvinhedos	programa	lgb	anunciou	atletas	ácido	malbec	restaurante	
crus	marketing	associados	vega	anunciou	gaúcha	inscritis	perlage	técnicos	sado	quedas	valet dos xvinhedos	cadastro	preço	chinês	benefícios	goma	bonarda	climatizada	
pauillac	consumidores	entidade	barolo	abs-sp	vai-vai	concursos	bollinger	blasoli	entrevista	vendas	valet dos xvinhedos	práticas	brut	libras	palestrante	café	apalta	restaurantes	
margaux	dizer	eleito	clos	leilão	vitivinicola	representativos	champagnes	crespi	minho	importação	valet dos xvinhedos	micro	descrição	leilões	run	cafés	chile	opção	
classés	rolland	enólogo	taylors	tejo	produco	challenge	champanhe	cerveira	fenícios	milhões	valet dos xvinhedos	colonial	prata	pesquisadores	biomédica	fenólicos	concha	cardápio	
cru	coisa	votação	ícones	tenuta	profissão	uioe	asti	dario	agores	importação	valet dos xvinhedos	mapa	hsk	apontou	prevenção	voláteis	montes	serviço	
primeur	européu	abe	sassicaia	manchester	paises	oiv	borras	adriane	endereço	share	valet dos xvinhedos	seminário	importadora	resveratrol	corredores	substâncias	ventisquero	dica	
négociant	negócio	copat	sicilia	casal	associalo	júri	franciacorta	secretárias	litoral	desempenho	valet dos xvinhedos	abastecimento	tannat	estudo	dani	grãos	patagônia	rolha	
puy	acredito	troféu	safras	oidio	elaboralo	international	krug	luciano	lusitano	importação	valet dos xvinhedos	decreto	rosé	sothebys	saúde	sulfuroso	colchagua	confraria	
st-estèphe	indústria	lucindo	espetacular	vodka	regulamentação	degustadores	meunier	taffarel	cortiça	comércio	valet dos xvinhedos	rural	reserva	lançar	câncer	anidrido	carolina	aconselhamento	
lafite	existe	trajetória	colecionáveis	tênis	samba	painel	borbulhas	viticultura	tel	incremento	valet dos xvinhedos	ministério	domno	chineses	saudável	robusta	uco	loja	
latour	precisamos	prêmio	inesquecível	telles	goncalves	apreciadores	cava	sessão	automóveis	custo	valet dos xvinhedos	perigos	vct	sonoma	nutrição	oxigênio	mendoza	tomar	
saint-émilion	opinião	juliano	gaja	crítico	público	ouro	espumantes	manfroi	lágrimas	impostos	valet dos xvinhedos	pecuária	gran	perrin	sinigaglia	cafeína	chileno	viajar	
classificação	comunicação	colegas	conti	cassino	vinicola	monde	dégorgement	vian	aires	aumento	valet dos xvinhedos	kelly	venturini	lançou	dieta	enzimas	argentina	micelin	
margem	entender	banda	toscana	apresentaram	saúde	internacional	clicquot	diretoria	mendonza	dólar	valet dos xvinhedos	segurança	aperitivo	pesquisa	ibraf	absorção	toro	compras	
pomerol	imagem	presidência	fabuloso	michael	três	organização	brut	congresso	enobusiness	venda	valet dos xvinhedos	laren	bueno	china	doenças	sensorial	viña	lisboa	
Topic21	Topic22	Topic23	Topic24	Topic25	Topic26	Topic27	Topic28	Topic29	Topic30	Topic31	Topic32	Topic33	Topic34	Topic35	Topic36	Topic37	Topic38	Topic39	Topic40
arquitetura	alorna	bertolini	amarone	mundovino	brazilian	escritor	prato	turismo	codorna	charneca	valet dos xvinhedos	ismo	risos	barbaresco	florais	grife	deliberativo	chuvas	douro
edifício	tokaji	diego	valpolicella	enotécnico	gentilini	comentar	deliciosa	expovinis	maciez	charneca	valet dos xvinhedos	acho	cultivada	persistente	fábrica	paviani	chuva	alentejo	
arquiteto	auge	circuito	excelentes	crônica	this	poeta	molho	expositores	corrêa	purificação	valet dos xvinhedos	pai	plantada	maduras	modelos	fecovinho	vindima	touriga	
construção	versos	campanha	loire	simply	apex-brasil	filósofo	creme	visitantes	fondue	cubagem	valet dos xvinhedos	a	fazemos	leste	toques	mazzarollo	cachos	crasto	
paisagem	marquesa	alegre	rhône	desconto	andreaia	micelangelo	tomate	feira	porco	cubagem	valet dos xvinhedos	porque	lambrusco	vermelho-rubi	carros	uvibra	colheita	esporão	
prédio	petróleo	bares	sicilia	artigo	said	josko	crocante	enoturismo	untuosidade	vidraria	valet dos xvinhedos	móis	começamos	solos	suculento	relógios	fante	maturação	lbv
construções	águas	redes	duero	kentridge	wines	julgamento	batatas	estandes	guilherme	sagração	valet dos xvinhedos	nas	coisas	colinas	vermelhas	classico	molle	primavera	roriz
fachada	ópera	gerente	languedoc	estampa	with	gravner	menu	novidades	cordeiro	habitação	valet dos xvinhedos	o	trabalhar	nebbiolo	reflexos	filmes	dalle	poda	bairrada
paredes	chapoutier	abrasel	deliciosos	enoarquitetura	lidio	lapierre	queijo	pfv	pato	folhagem	valet dos xvinhedos	o	produzimos	constantia	herbáceas	relógio	agavi	colhidas	vintage
janelas	rolha	ibravin	corvina	william	from	giampaolo	bacalhau	lançamentos	molho	umidade	valet dos xvinhedos	ncia	avô	clima	notas	roupas	conselho	ciclo	baga
visitante	egípcios	festival	molinara	grands	was	anônimo	foie	estande	prato	cordeiro	valet dos xvinhedos	sim	verões	ótima	motor	interessadual	temperaturas	meão	
construída	evoluídos	canais	austrália	best	prowein	galileu	chef	ivane	gras	cubagem	valet dos xvinhedos	s	barolo	quentes	minerais	boss	moacir	floração	quinta
bodega	óperas	supermercados	ribera	capa	which	philippine	salada	importadores	vitelo	formação	valet dos xvinhedos	s	plantar	stellenbosch	negras	marca	deputado	inverno	portugal
pousada	poesia	gaúcha	rondinella	publicado	between	neruda	risoto	evento	porcini	taba	valet dos xvinhedos	dantes	penso	muscat	pontos	porsche	fundovitis	sanidade	niepoort
piso	verdi	programação	espetaculares	mouton	carraro	deus	camarão	aenotur	peixe	quebra	valet dos xvinhedos	xo	digo	terrenos	especiarias	drouhin	estadual	safra	roquette
arquitetônico	abrir	carnaval	sancerre	super	were	percebi	delicioso	feiras	foie	dava	valet dos xvinhedos	s	fazer	filoxera	estruturado	egon	debiassi	granizo	alentejana
sala	abertos	estande	bons	enogourmet	wineries	laguiole	cordeiro	roteiros	frango	saes	valet dos xvinhedos	erol	quero	pinotage	vibrante	aveleda	alceu	brotação	herdade
pedra	viva	trade	recioto	châteaux	companies	zinfandel	purê	vini	aves	temperatura	valet dos xvinhedos	na	coisa	oeste	equilibrado	patek	passarin	climáticas	tinta
quartos	rei	formadores	shiraz	rothschild	who	dante	arroz	portfólio	pratos	leve	valet dos xvinhedos	as	acredito	áfrica	frutas	moda	governador	planta	portuguesas
andares	falstaff	rádio	vêneto	jamón	fair	spurrier	gras	torres	tartufo	cohiba	valet dos xvinhedos	na	então	sangiovese	textura	aston	schiaivenin	quilos	porto

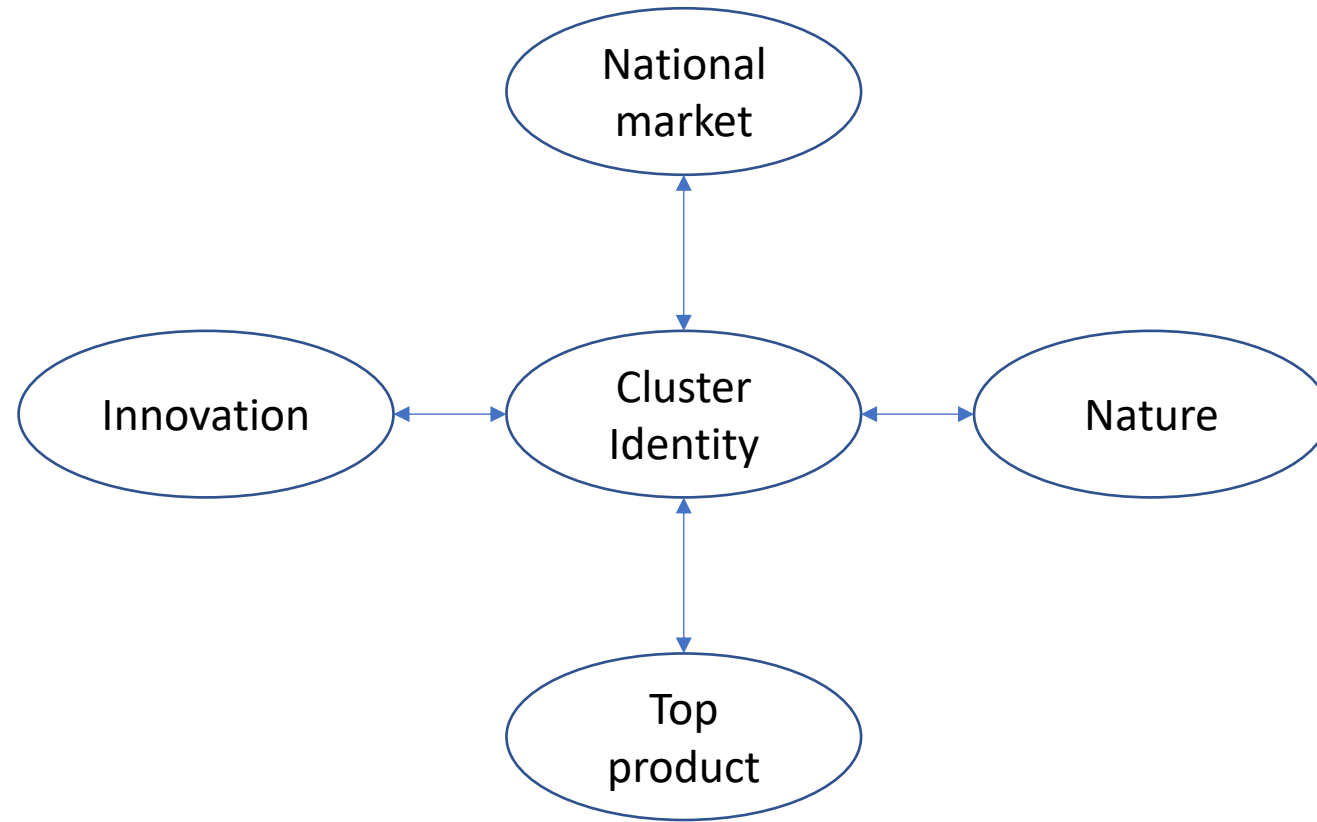
Topic correlation network



Interpretazione dei topic focali

Topic2 NATIONAL MARKET		Topic8 TOP PRODUCT (sparkling wines)		Topic12 CLUSTER IDENTITY (Serra Gaúcha GIs)		Topic14 INNOVATION PROGRAMS		Topic39 NATURAL ENVIRONMENT	
Highest Prob	FREX	Highest Prob	FREX	Highest Prob	FREX	Highest Prob	FREX	Highest Prob	FREX
market	consumer	champagne	method	grape	valexdosxvinhedos	grape	pas	crop	raining
world	sell	sparklingwine	charmat	region	pintoxbandeira	production	processing	grapes	rain
brazil	market	sparklingwines	champagne	winery	indication	sector	sebrae	harvest	vintage
producers	markets	method	champenoise	vineyards	montexbelo	ibravin	implantation	year	curls
quality	mister	brut	prosecco	production	origin	program	program	quality	harvest
years	marketing	pinot	perlage	brazil	geographic	producers	register	maturation	maturation
do	consumers	grape	bollinger	valexdosxvinhedos	farroupilha	companies	practices	years	spring
country	tell	years	champagnes	sparkling	serraxgaucha	products	micro	climate	pruning
today	rolland	noir	champagne	wineries	viníferas	quality	colonial	time	harvested
each	thing	traditional	asti	winemaker	serra	wineries	mapa	raining	cycle
great	european	chardonnay	lees	south	almadén	pas	seminar	good	temperatures
consumer	business	fermentation	franciacorta	years	county	embrapa	supply	days	flowering
brazilian	believe	region	krug	producers	moscato	about	decree	producers	winter
people	industry	bottles	meunier	serraxgaucha	valduga	national	rural	grape	sanity
still	exist	bottle	bubbles	valduga	trellis	agriculture	ministry	any	crop
about	need	charmat	dig	miolo	italic	project	dangers	still	hail
tue	opinion	home	sparklingwine	valley	aprovale	rioxgrandexdoxsul	livestock	vintage	budding
new	communication	prosecco	dégorgement	grape	spreader	juice	kelly	acidity	climatic
product	understand	Monday	clicquot	core	vineyard	development	safety	some	plant
many	image	process	brut	still	fine	Ministry	laren	rain	kilos

A multi-dimensional model of a cluster's identity



Actors role in shaping cluster's identity

	Estimate	Std.Error	t-value	Pr(> t)
Topic2 (market):				
SourceAbe (interc)	0.015976	0.007384	2.163	0.0306*
SourceAdega	0.018021	0.008461	2.13	0.0333*
SourceIbravin	0.016785	0.00981	1.711	0.0872†

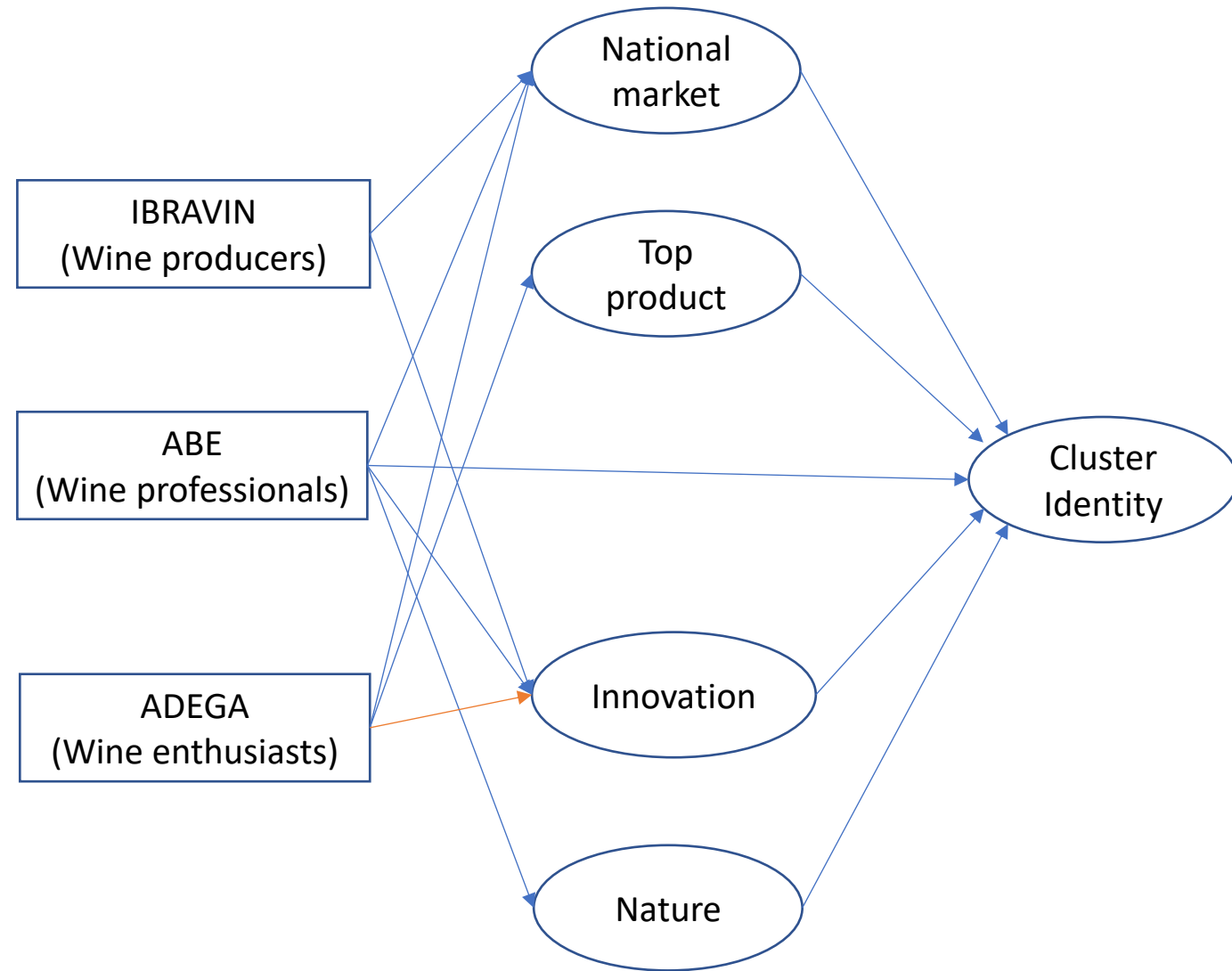
Topic8 (product):				
SourceAbe (interc)	0.007639	0.00511	1.495	0.135
SourceAdega	0.011914	0.006036	1.974	0.0485*
SourceIbravin	-0.00411	0.006303	-0.652	0.5147

Topic12 (identity):				
SourceAbe (interc)	0.015187	0.006867	2.211	0.0271*
SourceAdega	0.005928	0.007373	0.804	0.4215
SourceIbravin	0.011884	0.008591	1.383	0.1667

Topic14 (innovation):				
SourceAbe (interc)	0.03059	0.00943	3.244	0.00120**
SourceAdega	-0.02596	0.01002	-2.591	0.00961**
SourceIbravin	0.11036	0.01157	9.543	<2e-16***

Topic39 (nature):				
SourceAbe (interc)	0.015626	0.005911	2.643	0.00826**
SourceAdega	0.003672	0.006572	0.559	0.57632
SourceIbravin	-0.00122	0.007369	-0.166	0.8682

Significance levels: ***p < 0.001; **p < 0.01; *p < 0.05; † p < 0.1



Come questo metodo può servire per CREST?



- **PILOT 2:** Le Comunità attorno a Venezia: turismo, narrazioni multivocali e coesione sociale
- **Dati:** Comunicati stampa, blog, documenti programmatici



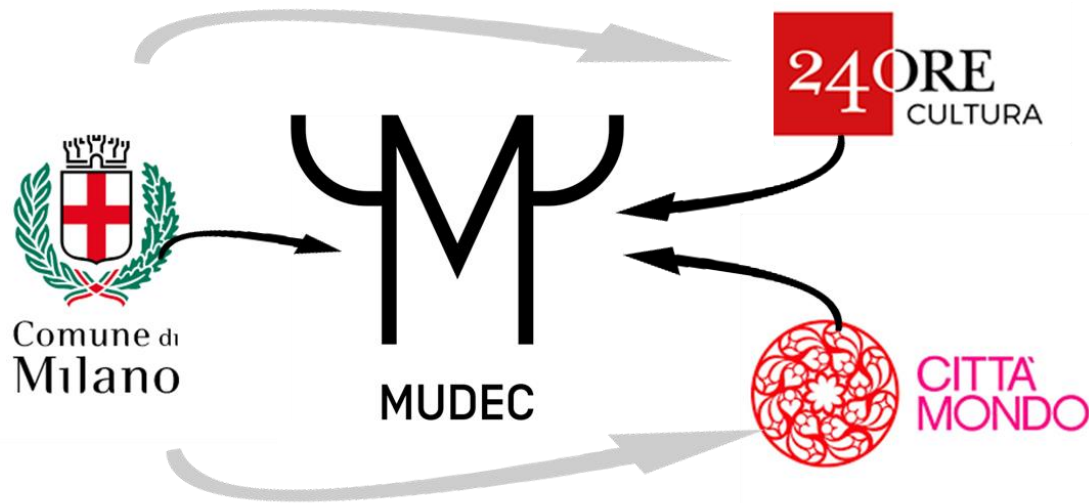
Studio 3 – Shades of participation: intercultural initiatives in a museum of cultures



RQ:

Come un museo mette in atto pratiche di partecipazione culturale perseguendo i valori della diversità e dell'inclusione?

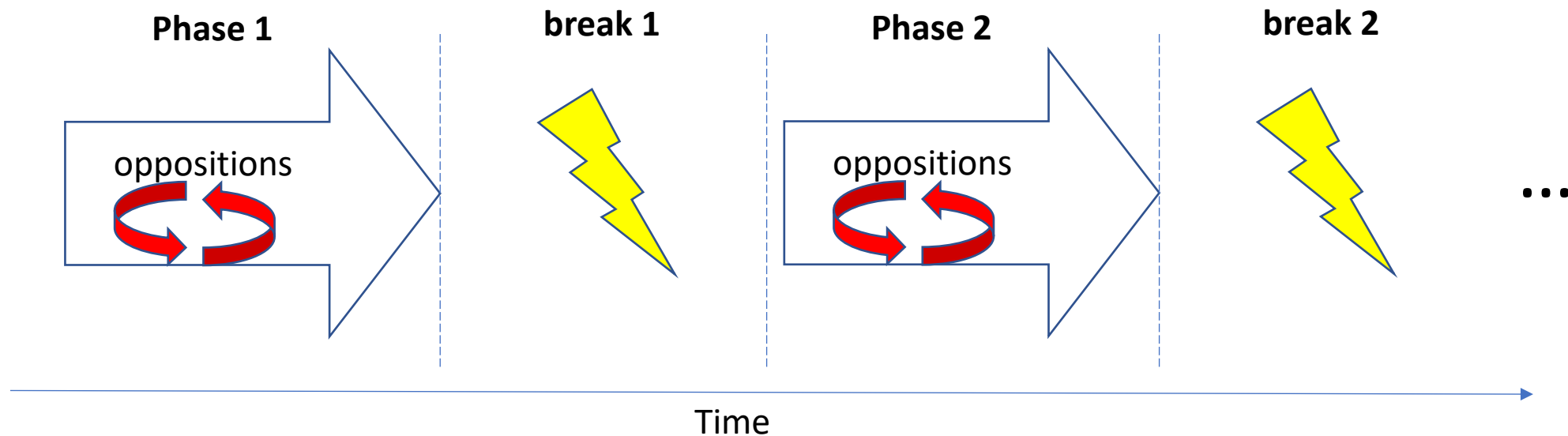
Amministrazione del museo – Comunità migranti



- Il comune di Milano nel **1999** destina un ex sito industriale a museo per ospitare le collezioni etnografiche
- Nel **2011** le associazioni diasporiche vengono invitate a partecipare alla pianificazione delle attività
- Nel **2015** il Mudec viene inaugurato e si iniziano a realizzare le iniziative partecipate
- Dati raccolti: documenti (~600 pp.); 22 interviste

Metodo di analisi: Caso di studio longitudinale (approccio dialettico)

- Ricostruzione storica del caso
- Identificazione di momenti di svolta/rottura che definiscono fasi distinte
- Analisi delle “opposizioni” intrinseche alle iniziative di partecipazione caratteristiche di ciascuna fase

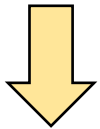


Fasi e opposizioni dialettiche

PHASE 1: EARLY CONCEPTUALIZATIONS (1999–2010)

Organising processes are purely **conceptual and rhetorical**

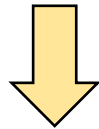
The idea of **participation** is tightly connected to the material objects of the collection



Significanza storica
vs.
Democrazia decisionale

PHASE 2: BOTTOM-UP PARTICIPATION (2011–2015)

The previous materiality-oriented participatory approach is dismantled in favour of the active **involvement of the migrant communities** through the City-World Forum and Association

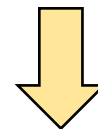


Democrazia decisionale
vs.
Efficienza organizzativa

PHASE 3: STEERING PARTICIPATION (2016–2019)

The **bottom-up** approach creates management issues

As City-World Association **abandons** the project, the Network Office of the municipality takes over the **participatory programs** adopting a mono-ethnic focus



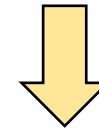
Auto-rappresentazione
vs.
Identità museale

PHASE 4: CRITICAL PARTICIPATION (2020– ONGOING)

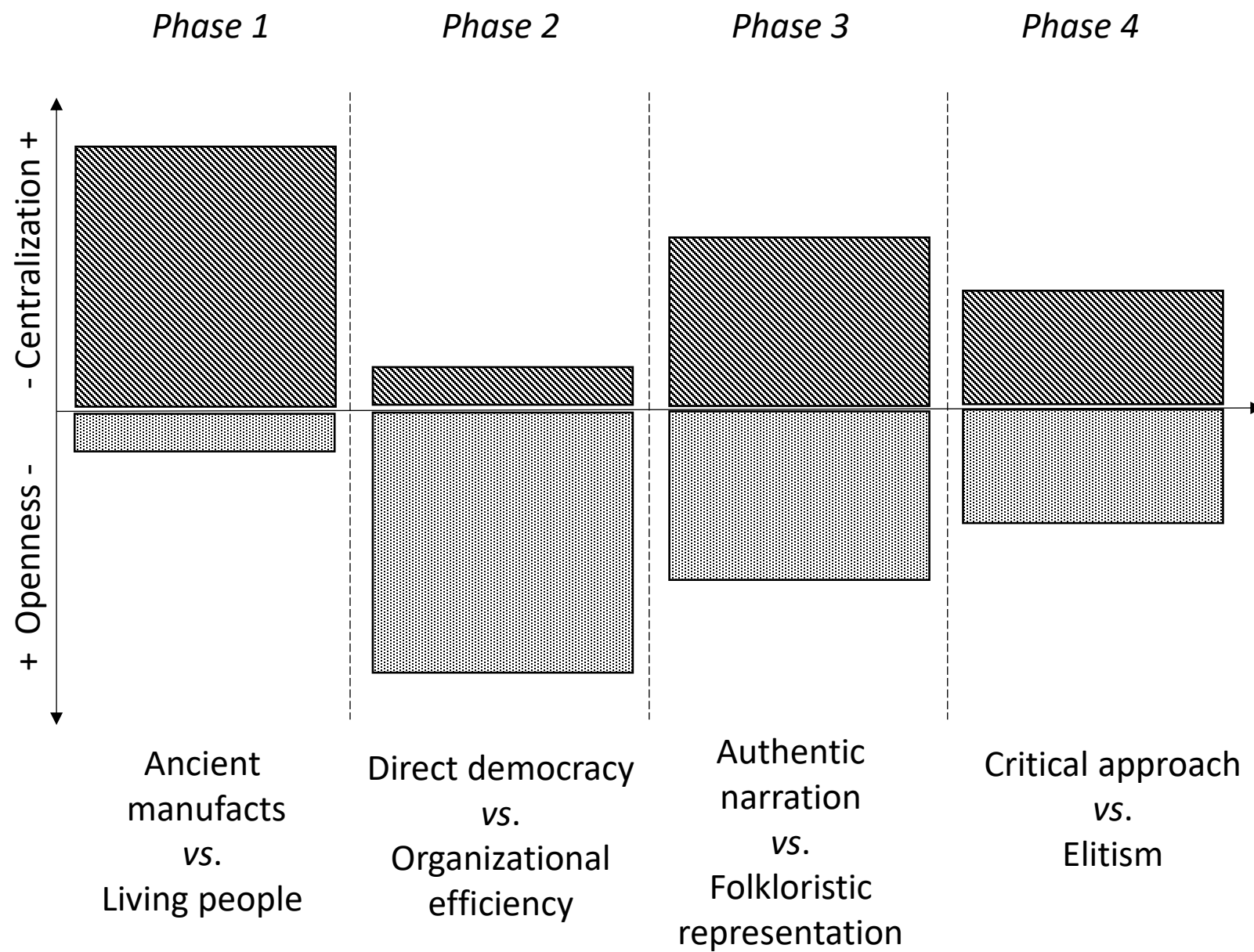
The **mono-ethnic** approach is abandoned since it created **folkloristic** representations

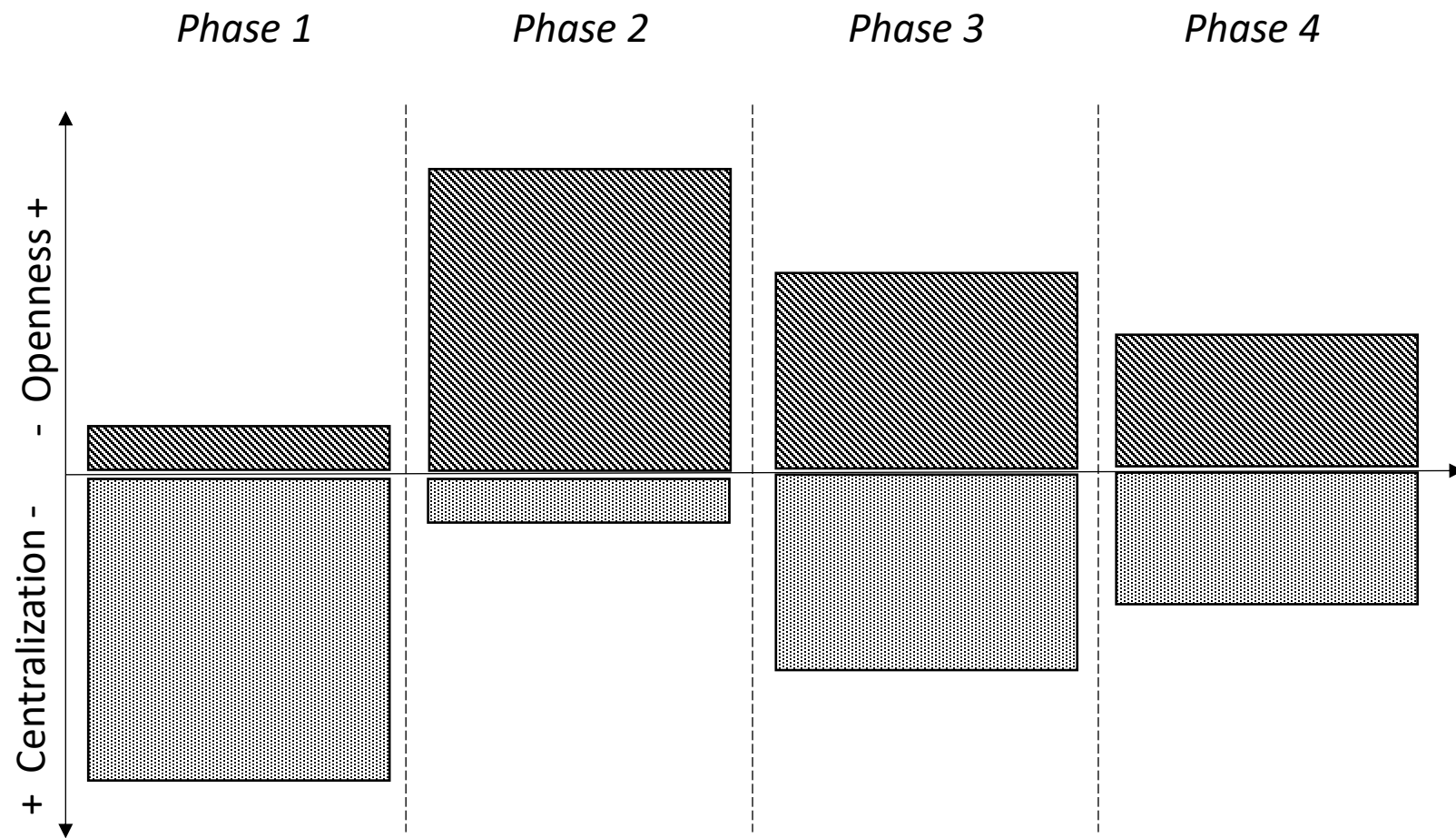
The Network Office devolves decision-making power to highly-educated actors with a migratory background

Programs are geared towards migratory **subjectivities**



Partecipazione intellettuale
vs.
Dimensione comunitaria





Ancient
artifacts
vs.
Living
people

contradiction

Direct
democracy
vs.
Organizational
efficiency

tension

Authentic
self-narration
vs.
Folkloristic
representation

dialectic

Critical
theory
vs.
Elitism

paradox

Come questo metodo può servire per CREST?



- **PILOT 2.1:** Scavo partecipato / scavo di comunità
- **PILOT 2.3:** Il costituendo Museo Nazionale di Archeologia di Venezia al Lazzaretto Vecchio
- **Dati:** Interviste, osservazioni etnografiche

